
Презентация Группы Компаний «Промстрой»



Содержание

	Страница
Содержание	1
Топ-менеджмент	2
Группа Компаний «Промстрой»	3
Присутствие Группы в сегментах промышленного строительства	4
Компетенции Группы Компаний «Промстрой»	5
Ключевые факторы успеха	6
История Группы Компаний «Промстрой»	7
География дочерних и зависимых обществ	8
География ключевых проектов: завершенные	9
География ключевых проектов: текущие	10
Ключевые проекты: завершенные	11
Ключевые проекты: текущие	12
Целевые проекты	13
Людские и технические ресурсы	14
Корпоративное управление: Совет директоров	15
Ключевые элементы Системы управление проектами	16
Ключевые элементы Системы управление рисками, эффективностью и ликвидностью	17
Система управления рисками Группы	18

Топ-менеджмент



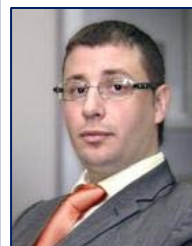
Полонский Михаил Маркович
Член Совета Директоров, Президент Группы Компаний «Промстрой»
■ В Группе – с 1994 года. Возглавил Группу в 2007 году;
■ Начал карьеру в 1982 году мастером по монтажу и наладке систем автоматизации;
■ В 2000 году - генеральный директор ОАО «ТНК-Нягань»;
■ 2004 - 2007 - генеральный директор и председатель совета директоров ОАО «ЦУП «Стройнефть»: управление строительством до 1000 объектов в год стоимостью более \$2 млрд.



Лямцев Петр Егорович
Исполнительный Вице-президент по производству
■ В Группе – с 1995 года;
■ Начал карьеру в 1984 году мастером СУ - 8 Треста «Уренгойгазмонтаж»;
■ 2006 – 2009 - генеральный директор ОАО «Промстрой»;
■ С января 2010 г. - Исполнительный Вице - президент по производству Группы



Сергеенков Андрей Николаевич
Исполнительный Вице-президент – Исполнительный директор
■ В Группе - с 2007 года;
■ Начал карьеру в 1994 году мастером сварочно-монтажных работ;
■ Прошел путь до директора Дирекции ОАО «ЦУП «Стройнефть» в г. Самара;
■ 2009 – 2010 - руководил проектом по строительству нефтепровода «Сковородино – Граница КНР»



Поляков Кирилл Александрович
Исполнительный Вице-президент по экономике и финансам – Финансовый директор
■ В Группе - с 2006 года;
■ Окончил Международный университет в Москве, степень MBA. Опыт работы на руководящих должностях в ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК», ОАО «ЦУП «Стройнефть»;
■ ОАО «ЦУП «Стройнефть» - внедрение бюджетного процесса и ERP-системы;
■ Осуществил выпуски акций на общую сумму более \$150 млн.



Фролов Владимир Васильевич
Исполнительный Вице-президент по управлению проектами
■ В Группе - с февраля 2010 года;
■ Трудовую деятельность начал в 1977 году;
■ 1998 - 2010 – трудовая деятельность в ОАО «Стройтрансгаз»;
■ Участвовал в строительстве газопроводов «Ямал-Европа», «Голубой поток», руководитель по строительству объекта по уничтожению химического оружия в г. Щучье (Курганская область)



Полонский Илья Маркович
Исполнительный Вице-президент – Главный системный инженер
■ В Группе – с 1994 года;
■ С 2000 г. – генеральный директор, с 2006 г. - председатель совета директоров ОАО «Промстрой»;
■ Начал карьеру в 1973 году мастером СУ-3 «Союзмонтажгаз», прошел путь до главного инженера монтажного объединения «Сибгазкомплектмонтаж»



Гордашников Михаил Акимович
Вице-президент - Управляющий директор
■ В Группе - с 2000 года;
■ Начал карьеру в 1974 году конструктором НПО «РАТОН» в г. Гомель, прошел путь до главного конструктора объединения;
■ Участвовал в строительстве РВС 50 000 м³ на нефтебазе «Грушовая» (г. Новороссийск), НПС «Мариинск-2», НПС-4 ВСТО1;
■ С мая 2009 года – Управляющий директор ООО «ПромСтройКомплект»



Олевский Семен Аврамович
Советник управляющего директора ЗАО «СУ-6 Нефтегазмонтаж»
■ В Группе - с 2007 года;
■ Трудовую деятельность начал в 1951 году;
■ Участвовал в строительстве Нефтекумского газоперерабатывающего завода, Трансиранского газопровода, освоении Шатлыкского, Астраханского, Уренгойского газоконденсатных месторождений;
■ Заслуженный строитель Российской Федерации

Группа Компаний «Промстрой»

- Группа Компаний «Промстрой» – холдинг по строительству крупных промышленных объектов энергетического сектора экономики;
- Отраслевое присутствие – нефтегазовая отрасль (объекты добычи, транспорта и переработки нефти и газа, нефтехимия), большая и малая энергетика, металлургия;
- В Группу входят более 10 специализированных компаний в России, Казахстане и Саудовской Аравии;
- Ключевые компетенции Группы:
 - Проектирование;
 - Управление проектами – Генподряд, EPC, EPCM;
 - Комплектация;
 - Строительно-монтажные работы:
 - Общестроительные работы (земляные работы, строительство инженерных сетей, устройство фундаментов, ограждающих конструкций);
 - Специальные строительные работы (прокладка промышленных и магистральных трубопроводов, строительство дорог и кустовых площадок);
 - Специальные монтажные работы (монтаж технологического оборудования и технологических трубопроводов, монтаж металлоконструкций, электромонтажные работы, КИПиА, АСУТП).
 - Пусконаладка;
 - Механизация строительства.
- Географическое присутствие - Россия и Казахстан, Саудовская Аравия;
- Одна из лучших управляющих команд в отрасли;
- Техвооруженность - более 2 100 единиц машин и оборудования, численность персонала - более 2 700 человек;
- До 60% работ выполняется собственными силами;
- С 2007 года Группа готовит финансовую отчетность по МСФО;
- Аудитор – Ernst&Young.

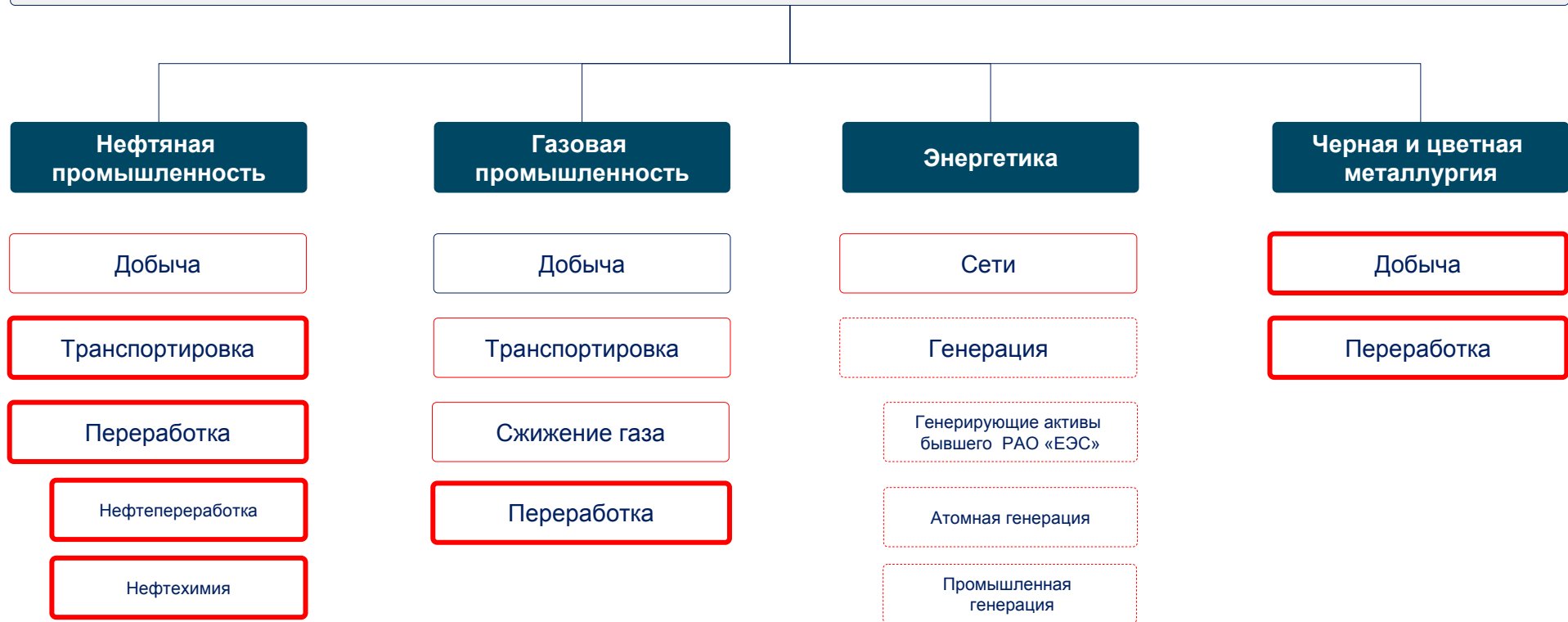
Ключевые Заказчики



Присутствие Группы в сегментах промышленного строительства



Строительство промышленных объектов

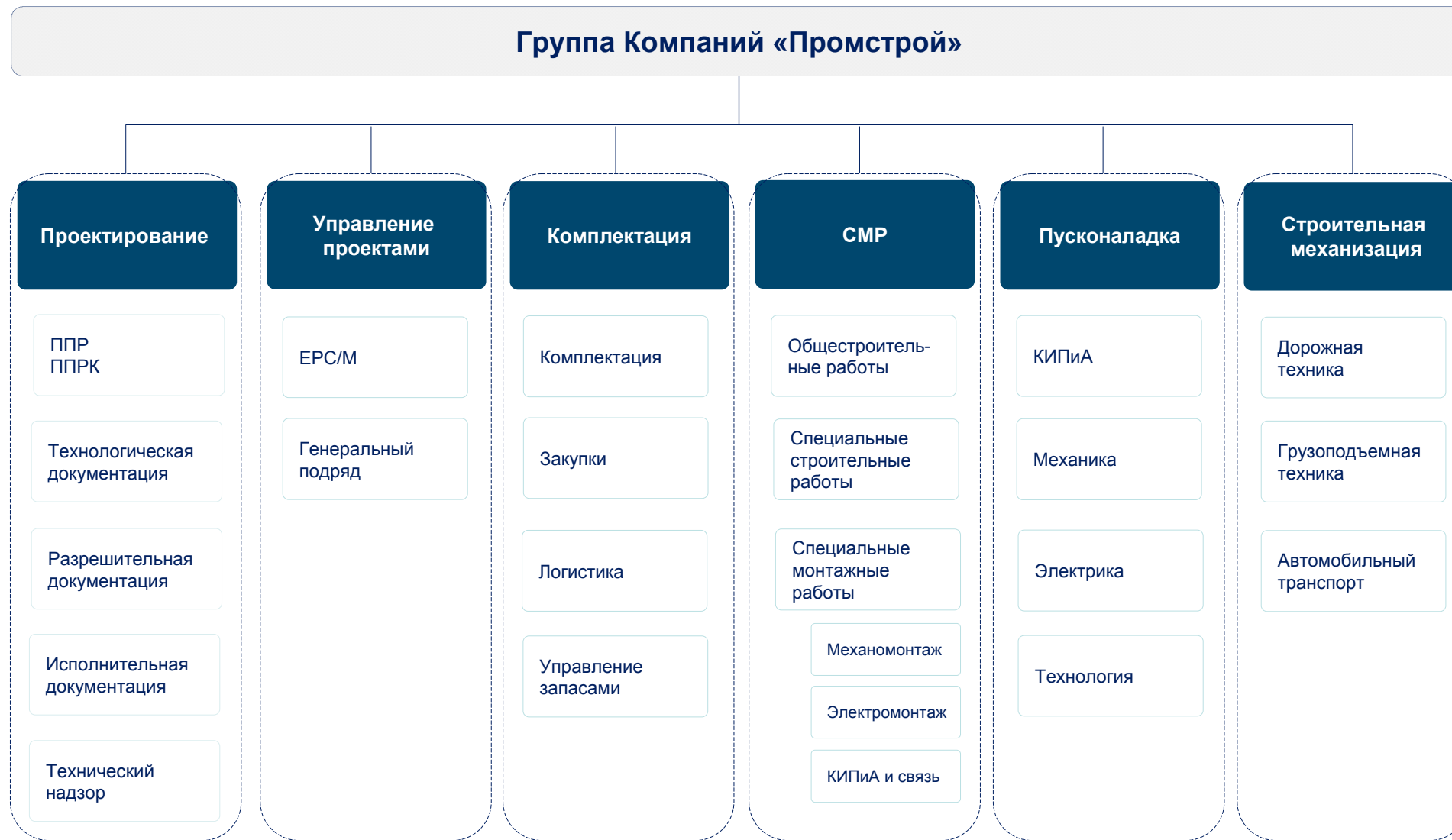


 Ключевые сегменты присутствия

 Прочие сегменты присутствия

 Целевые сегменты

Компетенции Группы Компаний «Промстрой»



Ключевые факторы успеха

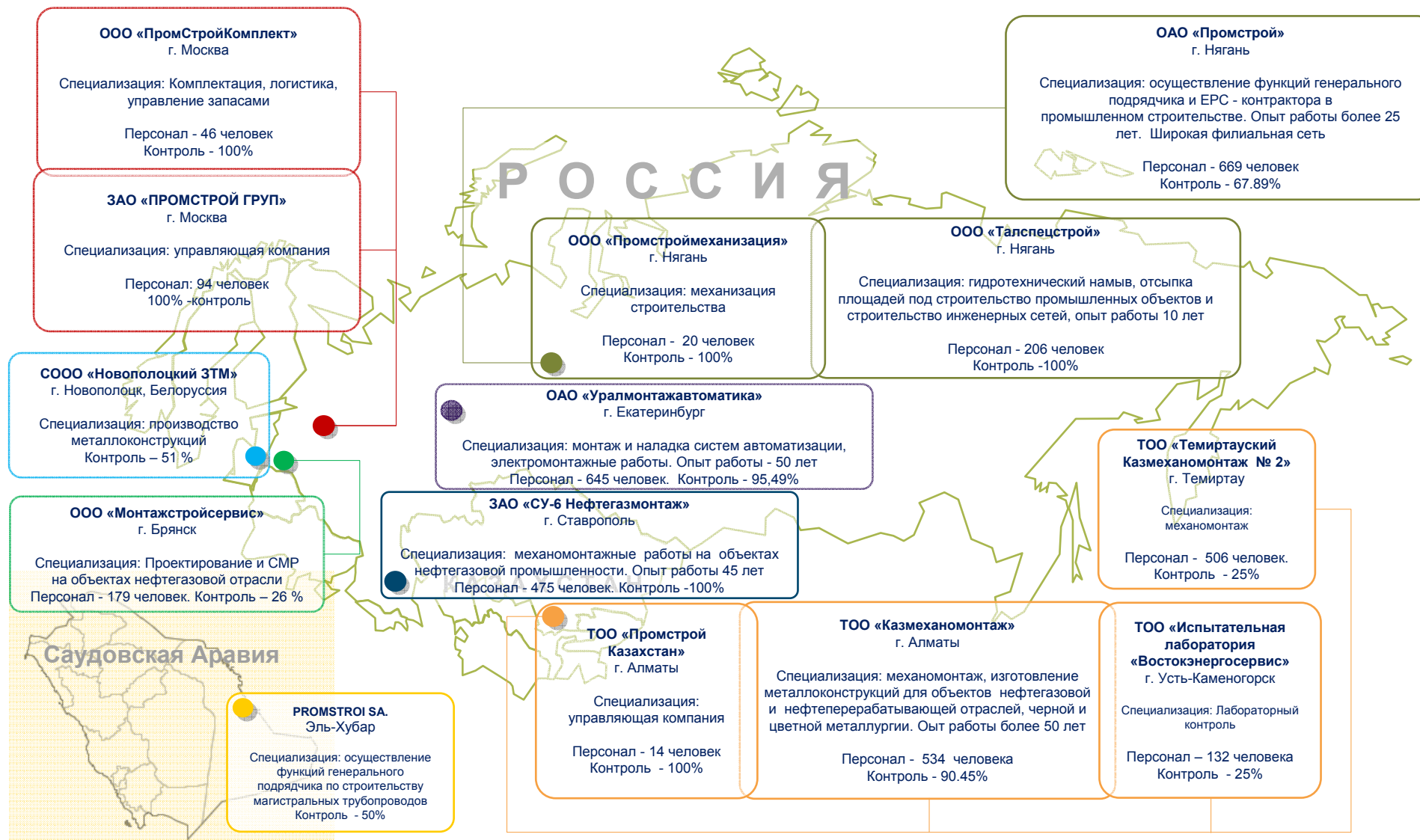


История Группы Компаний «Промстрой»

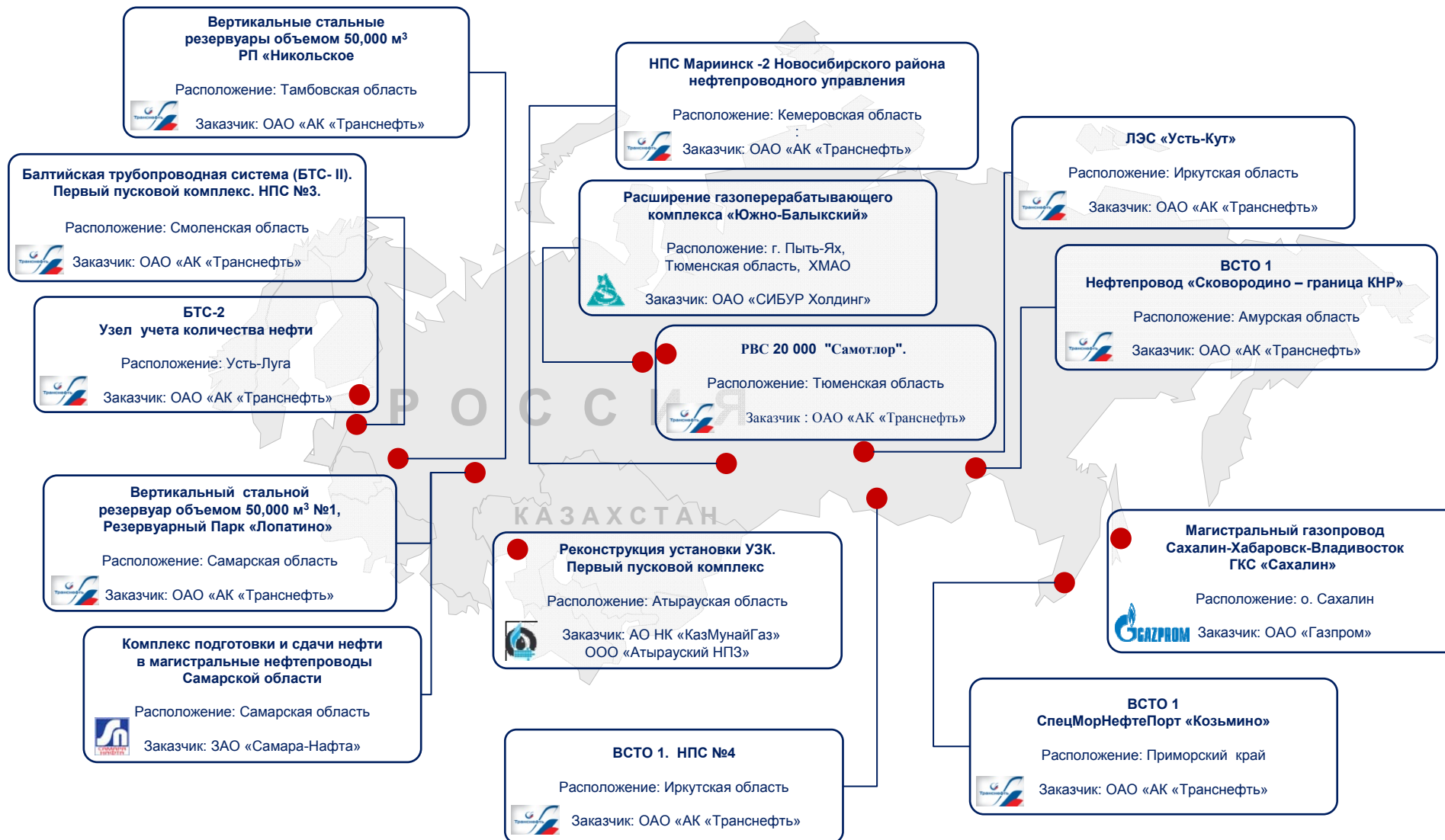


1994	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<p>Приватизация ОАО «Промстрой»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Выручка \$ 41,8 млн.*; • Начало формирования сильной команды менеджмента. 	<ul style="list-style-type: none"> • Выручка – \$ 132 млн.; • ЗАО «СУ-6 Нефтегаз-монтаж», ОАО «Уралмонтаж-автоматика», ООО «Тал-спецстрой» входят в состав Группы; • Развитие компетенций в части СМР, специальные работы, автоматизация производства, строительная механизация; • Финансовая отчетность начинает готовиться по МСФО. 	<ul style="list-style-type: none"> • Выручка - \$ 252 млн.; • Выход на рынок Казахстана – АО «Автоматика» и ТОО «Казмеханомонтаж» входят в состав Группы; • Развитие компетенций в части комплектации, транспортировки и логистики. 	<ul style="list-style-type: none"> • Выручка - \$ 340 млн.; • Группа заключает крупнейший в своей истории договор на строительство нефтепровода ВСТО1 «Сковородино – Граница КНР»; • Развитие компетенций в части производства инертных строительных материалов. 	<ul style="list-style-type: none"> • Выручка - \$ 241 млн.; • Создано «УралМонтажАвтоматика Казахстан» (автоматизация производства); • Успешный сертификационный аудит ОАО «Промстрой» на соответствие ИСМ – требованиям международных и национальных стандартов. Аудитор - «Bureau Veritas». 	<ul style="list-style-type: none"> • Выручка - \$ 151 млн.**; • Создание технологического департамента и развитие компетенций в части разработки технологической, разрешительной и исполнительной документации ; • Развитие международного присутствия Группы; • Развитие присутствия Группы в нефтегазоперерабатывающем секторе. 	<ul style="list-style-type: none"> • Выручка - \$ 426 млн.**; • Компания PROMSTROI S.A. (Саудовская Аравия) успешно прошла предквалификацию и получила статус подрядчика национальной нефтяной компании Саудовской Аравии Saudi Aramco • ООО «Монтажстройсервис» и ООО «Новополоцкий ЗТМ» входят в состав Группы.
<p>* По данным управленческой отчетности Группы до начала подготовки МСФО-отчетности; ** Прогноз</p>							

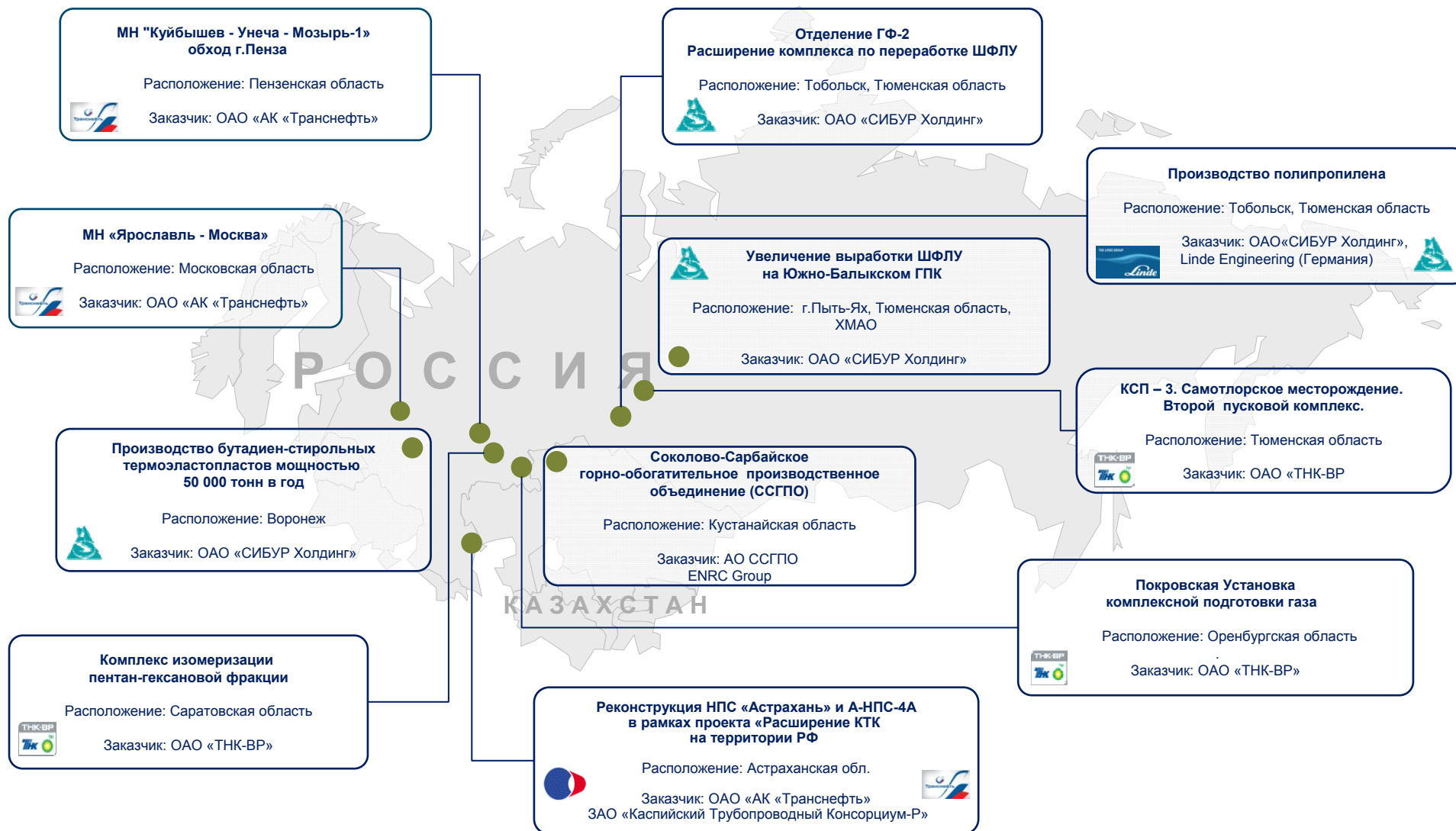
География дочерних и зависимых обществ



География ключевых проектов: завершённые



География ключевых проектов: текущие



Ключевые проекты: завершенные

Балтийская трубопроводная система (БТС- II). Первый пусковой комплекс. НПС №3 (Смоленская область)

Генподрядные работы. Общестроительные работы, монтаж металлоконструкций, монтаж оборудования и технологических трубопроводов, монтаж сетей электроснабжения, другие специальные работы.

Заказчик: ОАО «АК «Транснефть», ОАО «МН «Дружба»



Расширение газоперерабатывающего комплекса «Южно-Балыкский» (г.Пыть-Ях, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ)

Генподрядные работы. Общестроительные работы, монтаж металлоконструкций, монтаж оборудования и технологических трубопроводов, монтаж сетей электроснабжения, другие специальные работы.

Заказчик: ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Южно-Балыкский ГПК»



Нефтепровод "Сковородино - Граница КНР" (Амурская область)

Генподрядные работы. Общестроительные работы, монтаж магистрального нефтепровода, монтаж металлоконструкций, монтаж оборудования и технологических трубопроводов, монтаж сетей электроснабжения, другие специальные работы

Заказчик: ОАО «АК «Транснефть», ООО «ЦУП ВСТО»

Комплекс подготовки и сдачи нефти в магистральные нефтепроводы в Самарской области (Самарская область)

Управление строительством: проектирование, поставка МТР, строительно-монтажные работы, технадзор

Заказчик: ЗАО «Самара-Нефтя»



ЛЭС «Усть-Кут» (Иркутская область)

Генподрядные работы. Общестроительные работы, взрывные работы, монтаж магистральных нефтепроводов, монтаж металлоконструкций, монтаж технологического оборудования и технологических трубопроводов, другие специальные работы, поставка, пусконаладочные работы

Заказчик: ОАО «АК «Транснефть», ООО «Востокнефтепровод»



ВСТО 1. СпецМорНефтеПорт «Козьмино» (Приморский край)

Монтаж технологических трубопроводов и оборудования, монтаж металлоконструкций

Заказчик: ОАО «АК «Транснефть», ООО «Спецморнефтепорт «Козьмино», ООО «КОРПОРАЦИЯ ИНЖТРАНССТРОЙ»

НПС Мариинск-2 Новосибирского районного нефтепроводного управления (Кемеровская область)

Генподряд, общестроительные работы, монтаж технологических трубопроводов и оборудования, монтаж металлоконструкций

Заказчик: ОАО «АК «Транснефть», ОАО «ЦУП «Стройнефть»



Строительство вертикального стального резервуара объемом 50,000 м³ №1 резервуарного парка «Лопатино» (Самарская область)

Генподрядные работы. Общестроительные работы, монтаж металлоконструкций, монтаж оборудования и технологических трубопроводов, монтаж сетей электроснабжения, другие специальные работы

Заказчик: ОАО «АК «Транснефть», ОАО «Приволжскнефтепровод»

Атырауский нефтеперерабатывающий завод. Первый пусковой комплекс. (Атырау, Казахстан)

Реконструкция установки замедленного коксования и водоочистных сооружений, монтаж технологических трубопроводов и оборудования

Заказчик: АО НК «КазМунайГаз», ОАО «Атырауский НПЗ», ТОО «Rominserv-Kazakhstan»

Магистральный газопровод «Сахалин-Хабаровск-Владивосток», газокomppressorная станция «Сахалин» (о. Сахалин)

Монтаж технологического оборудования и трубопроводов

Заказчик: ОАО «Газпром», ООО «ГазпромИнвестВосток»



Ключевые проекты: текущие

Отделение Газофракционной установки-2 проекта «Расширение комплекса по переработке широкой фракции легких углеводородов не менее 5,8 млн. тонн» (Тобольск, Тюменская область)

Генподрядные работы, общестроительные работы, монтаж металлоконструкций, оборудования и технологических трубопроводов, специальные работы (автоматика и автоматизация, электромонтажные работы), поставка, пусконаладочные работы, благоустройство

Заказчик: ОАО «СИБУР Холдинг», ООО «Тобольск-Нефтехим»

Строительство участка нефтепровода "Куйбышев - Унеча - Мозырь-1". Обход г. Пенза (Пензенская область)

Подрядные работы. Общестроительные работы, монтаж магистрального трубопровода и технологического оборудования, специальные работы, пусконаладочные работы

Заказчик: ОАО «АК «Транснефть», ОАО «МН «Дружба»

Замена конечного участка МН Ярославль-Москва, 283-297км. Техперевооружение, 1 этап. Диаметр 720мм (Московская область)

Подрядные работы. Общестроительные работы, монтаж оборудования и технологических трубопроводов, пусконаладочные работы, благоустройство

Заказчик: ОАО «АК «Транснефть», ОАО «Верхневолжскнефтепровод»

Производство бутадиев-стирольных термоэластопластов мощностью 50 000 тонн в год (Воронежская область)

Общестроительные работы, специальные строительные работы, монтаж технологического оборудования, электромонтажные работы, пусконаладочные работы, комплектация

Заказчик: ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Воронежсинтезкаучук»

Производство полипропилена – ООО «Тобольск-Полимер» (Тобольск, Тюменская область)

Электротехнические работы и КИПиА

Заказчик: ОАО «СИБУР Холдинг», Linde Engineering (Германия)

Покровская установка комплексной подготовки газа (Оренбургская область)

Генподрядные работы. Общестроительные работы, специальные строительные работы, монтаж металлоконструкций, монтаж оборудования и технологических трубопроводов, другие специальные работы, пусконаладочные, благоустройство

Заказчик: ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Оренбургаз»

Увеличение выработки широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) на ОАО «Южно-Балыкский ГПК» (г.Пыть-Ях, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ)

Генподрядные работы. Общестроительные работы, монтаж металлоконструкций, оборудования и технологических трубопроводов, другие специальные монтажные работы (автоматика и автоматизация, электромонтажные работы), поставка, пусконаладочные работы, благоустройство

Заказчик: ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Южно-Балыкский ГПК»

Реконструкция НПС «Астрахань» и А-НПС-4А в рамках проекта «Расширение каспийского трубопровода на территории РФ» (Астрахань)

Монтаж и демонтаж технологического оборудования и сооружений, монтаж технологических трубопроводов, благоустройство

Заказчик: ЗАО «КТК-Р», ОАО «АК «Транснефть», ООО «Транснефтьстрой»

Комплекс изомеризации пентангексановой фракции, ОАО «Саратовский НПЗ» (Саратов)

Подрядные работы. Общестроительные работы, специальные строительные работы, монтаж оборудования, электромонтажные работы, другие специальные работы, комплектация, пусконаладочные работы

Заказчик: ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Саратовский НПЗ»

Самотлорское месторождение. Второй пусковой комплекс. КСП-3 (Тюменская область)

Монтаж и наладка систем автоматизации, пусконаладочные работы

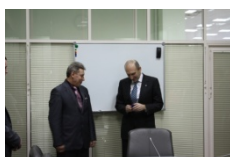
Заказчик: ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Самотлорнефтегаз»



Целевые проекты

	Объекты	Стоимость проекта	Заказчики
Россия 			
ЕРС (М)	Нефть и газ Крупные площадочные объекты и линейные объекты Большая энергетика	> \$ 150 - 400 млн.	
Генподряд	Нефть и газ Крупные площадочные объекты (нпс, нпз, нхз, кс, гпз) Линейные объекты (магистральные трубопроводы) Средние площадочные объекты (ЛЭС, РВС) Большая энергетика	1-2 в год 3-5 в год 1 на 3 года > \$ 100 млн. \$ 20-30 млн. \$ 500 млн.	
Спецмонтаж	Нефть и газ, металлургия, энергетика Механомонтаж, электромонтажные работы, КИПиА	>10 объектов в год \$ 50-70 млн.	
Зарубежные рынки  			
ЕРС (М)	Нефть и газ, металлургия, энергетика Линейные объекты (магистральные трубопроводы) Крупные площадочные объекты (НПС, НПЗ, НХЗ, КС, ГПЗ)	1 в год 1 в год \$ 30- 100 млн.	
Генподряд	Нефть и газ, металлургия, энергетика Линейные объекты (магистральные трубопроводы) Крупные площадочные объекты (НПС, НПЗ, НХЗ, КС, ГПЗ)	1 в год 1 в год \$ 20-30 млн. > \$100 млн.	
Спецмонтаж	Нефть и газ, металлургия, энергетика Механомонтаж, электромонтаж, КИПиА	10 в год \$10-30 млн.	

Людские и технические ресурсы



Людские ресурсы	Всего, чел
Административно-управленческий персонал	507
Инженерно-технический персонал	509
Рабочие основного производства	1084
Рабочие вспомогательного производства	531
Рабочие обслуживающего производства	72
ВСЕГО	2 703

Технические ресурсы	Всего, единиц
Землеройная и дорожная техника	141
Грузоподъемная техника	210
Мобильные бытовые помещения	454
Транспортные средства	831
Сварочное оборудование	456
Оборудование контроля качества	38
ВСЕГО	2 130



Корпоративное управление: Совет Директоров

Семен Кукес

Член Совета директоров



- В Группе – с 2007 года;
- В 1970 г. с отличием закончил Московский химико-технологический университет им. Менделеева;
- В 1974 г. получил степень кандидата физико-химических наук РАН;
- Начал карьеру в нефтяной отрасли в 1979 г. в компании «Филипс Петролеум»;
- С 1987 года занимал руководящие должности в компании «Амоко»;
- Возглавлял российские нефтяные компании ОАО «Тюменская нефтяная компания» (в 1998 - 2003) и ОАО «НК «ЮКОС» (2003 – 2004);
- С 2005 года – Генеральный директор ЗАО «Самара-Нафта», совместное предприятие с компанией «Хесс», США

Михаил Полонский

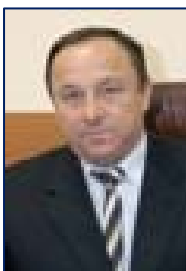
Президент, Член Совета директоров



- В Группе – с 1994 года;
- Возглавил Группу в 2007 году;
- В 1982 г. окончил Московский нефтяной институт им. И.М. Губкина по специальности горный инженер-электрик. В 1988г. окончил Всесоюзный заочный инженерно-строительный институт по специальности экономика строительства;
- Начал трудовую деятельность в 1982 году мастером по монтажу и наладке систем автоматики;
- В 2000 году - генеральный директор ОАО «ТНК-Нягань»;
- До прихода в Группу - генеральный директор и председатель совета директоров ОАО «ЦУП «Стройнефть»: управление строительством до 1000 объектов в год стоимостью более \$2 млрд.;
- В Группе сформировал команду из специалистов, имеющих более чем 20-летний стаж работы в отрасли

Николай Жильченко

Член Совета директоров



- В Группе – с 2009 года;
- 1988 –1996 – Минэнерго СССР ВО «Союзэнергомонтаж» (АО «Энергомонтаж»);
- 1996 –1998 – ВПО «Зарубежатомэнергострой» Министерства по атомной энергии РФ;
- 1998 – 2001 – ЗАО «Атомстройэкспорт», заместитель генерального директора, начальник управления по строительству АЭС «Бушер» в Иране;
- 2002 –2004 – ООО «ЦУП «Стройнефть», первый заместитель генерального директора, директор по производству;
- 2004 –2008 – генеральный директор ООО «ВНИИСТ-Энерготехнология», ООО «Энергоатом-менеджмент»

Награды и звания: Заслуженный работник Минтопэнерго Российской Федерации, Знак «Ветеран атомной энергетики и промышленности»

Эльдар Исмаилов

Член Совета директоров



- В Группе – с 2000 года;
- Окончил Туркменский политехнический институт (инженер-строитель) и Тюменский нефтегазовый университет по специальности «менеджмент»;
- Трудовую деятельность начал в 1997 году;
- 2001 - 2002 – директор по транспорту ОАО «ТНК-Нягань»;
- 2002 - 2003 – заместитель генерального директора ОАО «Промстрой»;
- В 2003 - предпринимательская деятельность, создание ОАО «Управление технологического транспорта»;
- С 2010 г. по настоящее время – главный Советник ООО «АльянсАвтоГрупп»

Награды и звания: Заслуженный работник транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Медаль «40 лет промышленного освоения нефтегазовых месторождений Западной Сибири»

Ключевые элементы Системы управления проектами

Бизнес-процессы и документы

ID	Имя задачи	Начало	Конец	Прогноз	Статус
1.1.1	Подготовка ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.2	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.3	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.4	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.5	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.6	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.7	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.8	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.9	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.10	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.11	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.12	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.13	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.14	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.15	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.16	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.17	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.18	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.19	Получение ТЗ	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово
1.1.20	Проектирование	01.01.2018	01.01.2018	0	Готово

- Формализованные и документированные процедуры
- Протоколы, приказы, поручения, отчеты
- Система мотивации

Оперативное управление



Ежедневные совещания на строительной площадке



Еженедельные селекторные совещания с руководителями строительства

Руководитель проекта

своевременные действия по обеспечению графика строительства

- Отчеты по организации промышленной безопасности и охране труда
- График проектирования: отклонения и прогнозы
- График поставок: отклонения и прогнозы
- График строительства: выполнение, рабочая сила, машины и оборудование
- Качество исполнения

Оперативная отчетность



Единая информационная система



Разработка новых модулей

PM

Primavera

TEKLA
Structures

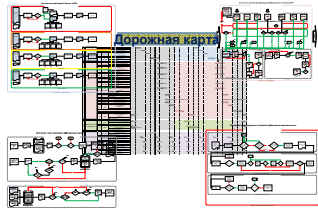


Spider Project

Автоматизация процессов

Ключевые элементы Системы управления рисками, ликвидностью и эффективностью

Бизнес-процессы и документы

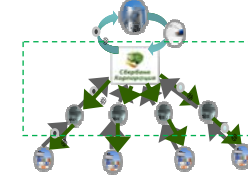


- Единая дорожная карта процессов и процессные схемы
- Делегирование полномочий
- Обучение персонала
- Система мотивации

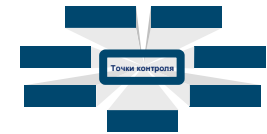
Оперативное управление



Комитет по
Управлению
рисками



Корпоративное
казначейство



Система
мониторинга
«Паутина»

Корпоративные принципы управления

- Отчет об исполнении бюджетного пакета
- Риски невыполнения бизнес-плана
- Риски недостоверных результатов
- Судебные риски
- Налоговые риски
- Риски управления персоналом

Рискоориентированная отчетность



Единая
информационная
система



Разработка новых
модулей



Primavera



Spider Project

Автоматизация процессов

Система управления рисками Группы

